



## ENFOQUE RETROSPECTIVO Y PROSPECTIVO DEL CAFÉ ORGÁNICO EN RUBIO, MUNICIPIO JUNÍN, ESTADO TÁCHIRA

**Msc. Ramón Mario Uribe Rojas**  
**Docente Investigador Escuela Superior de Administración Pública. (ESAP)**  
**Norte de Santander. Arauca.**  
[ramonmariou@gmail.com](mailto:ramonmariou@gmail.com)

### RESUMEN

Esta investigación como objetivo primordial buscó potencializar la producción agrícola bastante desatendida por el Estado y la institucionalidad venezolana desde hace ya varias décadas, por lo que hoy requiere fortalecerse. Se pretende que, en el otrora gran productor cafetero, como fue Rubio, Estado Táchira, Venezuela, promuevan la producción de café orgánico con el enfoque AT-SIAL, Activación Territorial, Sistemas Agroalimentarios Locales, para elevar los niveles de vida de esa población actualmente en crisis. Se realizaron entrevistas, se analizaron los resultados, se presentan conclusiones, recomendaciones, extraídas de la Planeación Estratégica aplicada como son fortalezas, amenazas, oportunidades y debilidades. Para replicar las prácticas exitosas de los caficultores de los municipios fronterizos de Toledo y Labateca, en Norte de Santander, Colombia, productores apoyados por la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia que exportan café orgánico tostado promisoriamente.

**Palabras Clave:** Café orgánico, integración, cluster, localización.

### ABSTRACT

This research as a primary objective sought to potentiate agricultural production that has been largely abandoned by the State and the Venezuelan institutionality for several decades, which today requires strengthening. It is intended that in the once great coffee producer, such as Rubio, Táchira State, Venezuela, it promotes the production of organic coffee with the AT-SIAL approach, Territorial Activation, Local Agri-Food Systems, to raise the living standards of that population currently in crisis. Interviews were analyzed, the results were analyzed, conclusions, recommendations, extracted from the applied Strategic Planning such as strengths, threats, opportunities and weaknesses were presented. To replicate the successful practices of coffee growers in the border municipalities of Toledo and Labateca, in Norte de Santander, Colombia, producers supported by the Colombian National Federation of Coffee Growers who export roasted organic coffee in a promising way.

**Key Words:** Organic coffee, integration, cluster, location.



## INTRODUCCION

Las economías de los nacientes países de Latinoamérica, era basada en la producción de materias primas de la agricultura, después de haber pasado por la extracción de minerales preciosos, por la carencia de un sector artesanal y la proliferación de mano de obra dedicada a las labores del campo. Finalizando la época colonial, los productos de exportación básicamente eran quina, tabaco, azúcar de caña, algodón, caucho, cacao y posteriormente café.

En relación con las economías de Colombia y Venezuela durante el primer siglo de vida republicana tenía un similar comportamiento, en esta zona de frontera, la producción importante era cacao y café. La caficultura venezolana, fue significativa entre las naciones que exportaban dicho grano al final del siglo XIX. Pero por problemas a nivel internacional desde en las décadas iniciales del siglo XX el mercado mundial cafetero se deprimió, con dicha caída hubo un enorme desestimo en las haciendas productoras y se dio un cambio de la economía nacional con tránsito por la sustitución del petróleo.

Desde esa época, la producción cafetera tanto para el mercado doméstico como para el externo, fue disminuyó vertiginosamente. En los Andes el café llegó aproximadamente en los años 1870 y se dio con excelente productividad que salía al exterior por el Lago de Maracaibo. “Esta misma fecha marca el apogeo de la “Era del Café”, de ese producto dependía el 60% del ingreso y luego alcanza su pico en 1919, cuando se registra una exportación histórica de 82.382 toneladas”. (Villaba, 2014. p 30).

La producción colonial latinoamericana era apetecida y de gran demanda por los europeos, que gustaban de la excelente calidad y cantidad de nuestros productos, siendo los principales artículos exportados desde nuestra zona fronteriza colombo-venezolana: tabaco, cacao y café, éstos dos últimos fueron significativos. “Ellos almacenaban el café, algunas veces en las pequeñas bodegas rurales, y periódicamente lo enviaban a los depósitos alemanes en San Cristóbal y en Cúcuta. De allí el café era transportado a Maracaibo por la ruta colombiana”. (Muñoz, 1985 p. 150).

Específicamente la caficultura de Rubio ha sido estudiada por varios los investigadores y se reseña como don Gervasio Rubio ya finalizando el siglo XVIII, en 1794 compró unas hectáreas de tierra destinada a esos cultivos, lo que sería la “Hacienda La Yegüera”, él fue promotor en esa promisoría región por sus excelentes climas y tierras óptimas para esos cultivos.

El documento Crisis y Transformaciones del Mundo del Café. Dinámicas locales y estrategias nacionales en un período de adversidad e incertidumbre bajo los auspicios [sic] de la Pontificia Universidad Javeriana, de Bogotá, referencia un capítulo: “Los Andes de Venezuela: Las raíces de la evolución reciente de una de las más antiguas caficulturas del mundo latinoamericano” escrito por Jean -Christian Tulet y Alexandra Angeliaume – Descamps. (Infante, 2019. p. 12).



La historiografía relata como los agentes extranjeros y sus casas comerciales, con capitales foráneos y aprovechando su ejercicio crediticio, fueron montando una estructura monopolística, que no solo los favoreció en el negocio, sino que los enriqueció a costa de la miseria de los caficultores de la zona, siendo casas inglesas o alemanas en su gran mayoría las que se asentaron en las ciudades de San Cristóbal y Cúcuta.

La pluralidad de las compras – ventas de los oligarcas rubienses son sustituida por el control del capital exógeno y la producción de café, conducida ahora por el capital extranjero, fluyó con facilidad ahora a los mercados europeos y norteamericanos. Así Rubio llegó al apogeo de la opulencia económica con el apoyo del capital internacional, suministrado por las compra-ventas instaladas en la comunidad con la misión de controlar la producción cafetera. (Santiago, 2007. p 18-19).

En el inicio del nuevo siglo XIX se da el auge cafetero mundial, pero también hubo un fenómeno contra cíclico, se conoce que la colonia francesa de Haití de 1789, con mano de obra esclava era el mayor productor de café para el globo, con el 52%, por los cambios en la geopolítica como la Revolución Haitiana de 1791, hicieron que el mundo económico sufriera por el desabastecimiento del grano, lo que generó un alza en los precios internacionales.

Es preciso detallar que siempre se han dado problemas para productores por variaciones de la oferta, lo que hace que el mercado presente desequilibrios y ahí se dan los fenómenos del ciclo económico, tema de importancia para economistas. Después se pudo corregir y ajustar el mercado europeo y norteamericano principalmente con el ingreso de Brasil y Java, que se aportaron el 77%, el país latinoamericano daba el 52%. Por esta razón, el precio a nivel internacional se mantuvo en un promedio cercano a 0,21dólar por libra para los años 1820. Se sabe que los cultivos y la industria, fue también fortalecida por los ingleses y franceses, que invirtieron en sus prometedores negocios y por su enorme apoyo cafetero ubicado en las Antillas y Guayanas. Por el mismo crecimiento de la oferta de los nuevos productores, que también agregan a Colombia. “Se dio un colapso en los mercados mundiales el precio bajó a 0,13 USD por libra, durante los años 1824 y años siguientes, cayendo en picada a 0,07 USD en 1831, conociéndose como la primera gran crisis mundial del café”. (Gómez,2019. p.3)

En Rubio, se afectaron las familias caficultoras, con un descenso en sus ingresos, el nivel de vida cayó. Hubo una desaceleración en el mercado local y el regional se afectó enormemente. Como en todas las crisis, hubo especulación y graves repercusiones, muchas personas abandonaron sus fincas productoras para migrar a las zonas urbanas a recomponer sus vidas. Se dio un tránsito a la economía petrolera, lo que causó prácticamente el abandono de la producción cafetera en toda Venezuela, también en afectaron los productores de Brasil, Colombia y Costa Rica y Honduras.

Los caficultores Rubienses en su mayoría por esa crisis, se volcaron a la zona urbana a buscar otros quehaceres económicos, en especial en lo relacionado con el nuevo renglón petrolero que por su novedad y enorme demanda en el exterior, generó enormes



expectativas, por eso, el tránsito a esa industria de dominio de multinacionales, muy llamativa para los labriegos desempleados y pobres, que buscaban viviendas y servicios sociales de educación y salud además. “La respuesta de esa problemática la dio el Estado enriquecido por la opulencia petrolera y Rubio aumentó su espacio urbano” (Santiago, 2007. p. 19).

En el año 1896, Venezuela ocupaba el tercer lugar entre los mayores productores, años después ese país se convirtió en el segundo productor mundial de café y en 1920, ante la caída de los precios internacionales, descendió al tercer lugar; en 1925 al cuarto; en 1931 al quinto; en 1932 al sexto y en 1933 al octavo. “En 1979, y durante el quinquenio 1979-1984, Venezuela incumplió la cuota de exportación que la Organización Internacional del Café (OIC) le había asignado”. (Uribe, p 5). Con el modelo socialista implementado en Venezuela toda la macroeconomía colapsó por completo, también los programas y proyectos de la caficultura, hoy día es preocupante esa situación por los contrastes limítrofes con una Colombia capitalista que da mejores garantías a los productores en general y mayores niveles de vida, sin un empobrecimiento tan real y sin una migración sin antecedentes en el continente.

Por estudios recientes se conoce que el nivel de vida de los caficultores, en zonas productoras como Rubio, que aún siguen en su labor, ya que el mercado doméstico los alienta a seguir produciendo, pero que los últimos años del siglo XX se han visto afectados. A partir de 1999, con la puesta en marcha de un nuevo modelo socialista, que planteó impulsar un cambio estructural orientado hacia la diversificación de la economía, incluía al sector agrícola; los resultados en los sectores productivos no se dieron, es causa y efecto, que sin duda ahonda la crisis generalizada del sector agrario y de toda la macroeconomía venezolana sin duda.

## PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En la década de 1920 la economía venezolana era sustentada en la exportación de agrícolas como el café y el cacao, por contracción de la demanda en los mercados internacionales, la caficultura entró en crisis y se sustituyó por la extracción y refinamiento de hidrocarburos, con sus derivados, bastante atractiva para el conglomerado nacional.

Las naciones que se basan económicamente donde gravitan con un solo producto, presentan altos riesgos y desestabilización macroeconómica, a ese problema se le denomina como “Enfermedad Holandesa”. Por estudios particulares se ha advertido del probable colapso del capitalismo rentístico como sistema económico predominante que impacta en el desarrollo venezolano, su economía aún depende de la exportación petrolera como fuente generadora de recursos para la inversión y la distribución de ingresos, muy grave porque aún no se ha logrado diversificarse.

Dicho fenómeno se dio por primera vez, en los años 60, erróneamente se pensó que la explotación de los grandes yacimientos de gas natural descubiertos por Holanda,





cerca del Mar del Norte, llevaría a su enriquecimiento generalizado, pero no ocurrió eso, se dieron consecuencias adversas, con la disparada en sus ingresos externos, se dio la apreciación de su moneda el Florín, seguidamente la destrucción de su industria y agricultura, con el empobrecimiento otras personas en los demás sectores. Así se denominó dicho fenómeno por expansión del ingreso de divisas por auges en la exportación de recursos naturales, petróleo y minerales, que careció de las formulas macroeconómicas corretoras, “Genera revaluación monetaria, con una contracción y pérdida de empleos en otros sectores productivos, además de adicionales efectos negativos críticos en toda la economía” (Sardi.,2012 p.1)

En la actualidad se evidencia que una real caída del precio del crudo a nivel internacional como ha pasado con la adopción de la cuarentena a nivel mundial, con el cierre de la mayoría de espacios aéreos, las prohibiciones de realizar vuelos de avión de manera comercial y viajes entre ciudades en autobuses, disminuyendo notoriamente el consumo de petróleo en la mayoría de países, que ha impactado en una disminución de los ingresos por exportaciones a los productores como Venezuela, además de las quiebras de todas esas empresas de transporte de pasajeros.

En Venezuela desde 1999, se implementaron una serie de misiones y programas, como la de impulsar la cadena del café, con el Plan Especial de Café de la Misión Agro Venezuela, los programas estratégicos del sector y la Red Socialista de Innovación Productiva (RSIP) de Café para mejorar su productividad, para promover el desarrollo socioeconómico y ambiental, con base a un modelo agro-ecológico, participativo y sustentable. Se logró la vinculación del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA 2015, p.1), dio apoyo a la iniciativa para aumentar la productividad del café orgánico en Venezuela, gracias al respaldo de entidades adscritas al Ministerio del Poder Popular para la Educación Universitaria, Ciencia y Tecnología (MPPEUCT) y otras entidades adscritas.

Es conocido a nivel mundial de la complicación del mercado internacional del café, lo que ha posibilitado la adopción de alternativas para los productores que deben tomar en cuenta las tendencias del mercado: precios bajos, café de calidad, cafés especiales, productos “saludables”, conciencia ambientalista, a la vez tratar de aprovechar las condiciones naturales y sociales existentes para la producción. (Nájera, 2002, p. 4)

Actualmente se recomienda implementar un sistema orgánico, que presenta un rescate de varios elementos de la tecnología agrícola tradicional, permitiendo con los insumos disponibles de la propia finca o parcela y ejecutando viejas prácticas de conservación de suelos y aguas, se cultive sin uso de los nocivos agroquímicos. Con dichas prácticas se obtienen excelentes resultados y formidables rendimientos de 15 quintales en hectárea promedio, además de mantener la necesaria biodiversidad y la bondad de los recursos naturales. “Cuando el producto es certificado internacionalmente se puede vender con sobreprecio, con lo que se logra además mantener un mejor nivel de vida de la familia campesina”. (Palomares, 2012.p. 18).



Con relación a los problemas estructurales de la economía y sociología de nuestros países, se han realizado investigaciones con el propósito de tener algunas formas de solucionar esos inconvenientes mayúsculos que además hacen excluyente para la masa de campesinos y jornaleros rurales, han sido identificados por los expertos. “Ofrecer al consumidor café orgánico, producido con una cultura ecológica, requiere un cambio de hábitos en el cultivo que inicia desde la adquisición de los insumos”. (Perea, 2010. p.4).

Se afirma que el rezago estado de la ciencia y tecnología en Latinoamérica se debe a factores causales entrelazados, de origen interno como externo. Sus economías subdesarrolladas y dependientes, no lograron en los últimos 150 años, estructurar un completo sistema de investigación científica-tecnológica, organizado y capaz para asimilar los formidables y novedosos avances de la reciente macro revolución de los dos últimos siglos.

Es preciso para autogenerar tecnología en escala similar a la de los países industrializados. Para nadie es un secreto, que, por causa del desarrollo económico-social con su poder de riqueza desigual, la transferencia de neo tecnologías “originada en países industrializados y que nos llegan lacónicamente, se efectuó bajo condiciones impuestas por los vendedores, ahondando la dependencia de los países latinoamericanos y acarreando ventajas para los primeros y considerables desventajas para los segundos”. (Durán, 2011. p. 28).

La Oficina de Evaluación y Estudios del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, la Unidad Regional de Asistencia Técnica, el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FIDA, RUTA, CATIE y FAO, 2003), realizaron un estudio entre el 2001 y 2002 sobre la agricultura orgánica, sugiriendo que, bajo ciertas condiciones, la adopción de métodos de dicha producción puede tener resultados positivos en el ingreso de los pequeños agricultores y en el de los asalariados rurales, en sus niveles de salud y en el medio ambiente. El estudio concluye que, la producción orgánica puede ser una alternativa para los pequeños productores, y que debería ser considerada como una opción adicional en los proyectos de desarrollo agrícola.

Los análisis particulares sobre la tierra y con relación a la calidad de los productos agrícolas, en especial el alto costo para los campesinos y sus exigentes trabajos cotidianos, frente a la poca o escasa remuneración que el sistema capitalista les otorga, dado los altos costos de traslado, por la cantidad enorme de insumos utilizados como fungicidas, herbicidas, abonos entre otros, generadores de efectos colaterales, la agricultura alternativa ha venido tomando mucha fuerza en el globo entero, esta ofrece mayor calidad productiva y una completa sostenibilidad del conjunto ambiental.

La agricultura alternativa comienza a tomar cuerpo a nivel mundial bajo diferentes denominaciones: Agroecología, Agricultura Biológica, Agricultura Biodinámica, Agricultura Ecológica, Agricultura Orgánica, siempre en común denominador de tratar la naturaleza con el respeto que se merece, porque la reconciliación del hombre con ella no solo es deseable, sino que se ha convertido en necesidad. (Durán, 2011.p. 43).



La agricultura ecológica y menos contaminada para el consumo humano, representa una alternativa para impulsar la producción de café orgánico como fuente de ingreso para dichos productores y como alternativa para contrarrestar los efectos negativos de la política de control de precios al productor, ya que permitiría vender un producto con valor agregado y a precios no controlados, recibiendo un precio mayor por la producción, debido a las especificaciones del mismo. Además, la cercanía geográfica con Colombia y la especialización de este país en la cadena del café podría abrir oportunidades para desarrollar nuevos esquemas en el marco de los acuerdos de integración económica, permitiendo así aprovechar las ventajas comparativas y competitivas del café venezolano.

Se tienen estadísticas de los municipios con mayor productividad cafetera en Venezuela: Biscucuy en municipio Sucre, Estado Portuguesa, primer productor, seguido por Rubio, municipio Junín del Estado Táchira; Guárico; Chabasquén, municipio Monseñor José Vicente Unda en Portuguesa, sector Boconó, municipio Boconó, en el Estado Trujillo y zona de Ospino, municipio homónimo del Estado Portuguesa. (Uribe, 2018, p. 21). Pero que por problemas mayúsculos del modelo socialista y del sector, ha sido un completo fracaso, dicho indicador sin apasionamiento de ninguna clase, muestra el camino a seguir por ese “Hermano País”, que debe ser un completo cambio en la economía política y también de política económica nacional, en lo absoluto, no hay de otra.

## MARCO TEÓRICO

A lo largo de la investigación se abordaron conceptos teóricos de economistas que se han dedicado a estudiar lo relacionado referente a la Localización, por aspectos de geografía económica, tópicos de fronteras, integración y desarrollo, sobre café orgánico y aspectos ambientales, en especial con la metodología del encadenamiento o clúster, AT-SIAL, AIR.

La investigación historiográfica de Ardao, relaciona tal información de la Fundación de la población de Rubio en las propiedades de don Gervasio Rubio, además hace un gran aporte sobre la economía del café como factor de formación y fortalecimiento de la red urbana andina, provocando no un distanciamiento entre estas áreas y las zonas rurales, sino una intensificación entre este conjunto con lo social y lo económico.

La crisis por sobreproducción cafetera a nivel mundial a inicios del siglo XX, generó el desplome de los precios internacionales y con ello vino la depresión para los caficultores. Después la economía venezolana transitó a la industria energética con la producción fósil, durante el siglo XX se conoció como potencia petrolera en el mundo por su enorme riqueza.

Enlazando con un tema que afecta a la población mundial, se han venido presentando problemas a nivel mundial de tipo ambiental, también aparecieron cambios desafortunados y propiciados por el mismo hombre, se dan los fenómenos en el



denominado cambio climático, el del Niño y de la Niña, huracanes, deshielo de los casquetes polares, entre otros.

El neoconcepto de macroeconomía ecológica, no cree en el crecimiento económico, menos aun cuando este se alimenta de deudas, ya sea de los consumidores o públicas. El verdadero alimento de la economía industrial, desde el punto de vista metabólico, no son las deudas, concretamente son los combustibles fósiles, generados a partir del petróleo. Es un sistema deficitario como están las mayorías de economías nacionales, las deudas aumentan, y surge una serie de interrogantes: ¿cómo se pueden pagar? De manera irregular y casi normal, los bancos emisores lo hacen con inflación, o sea, la pérdida de valor del dinero y del poder adquisitivo con el aumento generalizado de los precios. Otra manera es empobrecer a los deudores, que en caso de las deudas públicas consiste en reducir los salarios de los funcionarios, aumentar impuestos, bajar las pensiones, además un agravamiento de la crisis por falta de demanda (Martínez, 2018. p. 599).

Gran parte de la culpa está, en las fuentes de energía fósiles como el petróleo y sus derivados, en Europa donde tienen mucho impacto en los desajustes climáticos, entendiéndolo la magnitud de del problema generado en parte por la agricultura basada en agroquímicos nocivos, están implementando el consumo de productos orgánicos, ello está ya regulado en los Objetivos de Desarrollo Sostenible donde las Naciones Unidas están recomendando y exigiendo su cumplimiento a los Estado del mundo entero, por eso nuestro interés en el cultivo del café orgánico, con abonos y controles naturales.

Con relación a esas prácticas amigas del ambiente, en los municipios de Norte de Santander, como Toledo, Labateca, Gramalote, entre otros, se está produciendo café orgánico, básicamente para la exportación por su enorme calidad y complementos nutricionales al ser humano, productos que garantizan una mejor salud y calidad de vida para sus consumidores.

Hoy día a raíz de cambios ambientales, por las precarias condiciones agrológicas en algunas partes de la tierra, producto de la exageración de los agroquímicos de síntesis, han repercutido en mayores costos económicos, daños de la madre naturaleza, como la deforestación, la erosión, el continuo expansionismo de la frontera agrícola, la pérdida de zonas exclusivas dedicadas a la agricultura.

Una innovación evidente dentro de los objetivos propuestos, son los denominados Activación Territorial-Sistemas Agroalimentarios Locales, AT-SIALy su relación con las Agroindustrias Rurales, AIR, que por investigaciones exitosas se han adoptado en otras partes de América Latina, aquí referenciada.

El economista griego francés Emmanuel, abordó desde hace rato dichas disparidades sobre los antagonismos en las relaciones económicas internacionales, que resulta fundamental para revisar dicha problemática. “El deterioro relacionado de precios del intercambio de productos primarios, es una ilusión óptica. Es el resultado de una identificación abusiva de las exportaciones de países ricos con las exportaciones de los países pobres con las exportaciones de productos primarios”. (1972. p 32).





La preocupación por la Localización ha sido un tema de interés desde 1890, para el economista Neoclásico Alfred Marshall, después fue estudiado por otros: la corriente institucionalista en 1937 con Coase, más adelante por Williamson en 1975, Bernard Pecqueur y Alain Lipietz en 1992, Claude Courlet en el 2002 y Francois Boucher en el 2004. Los beneficios económicos y sociales dependen del lugar productivo e industrial según los avances teóricos modernos, actualmente se ha llegado a la concepción del Cláuster con del Enfoque Activación del Territorio, Sistemas Agroalimentarios Locales, AT-SIAL y las Agroindustrias Rurales, AIR, Las unidades artesanales cambian de estatus, se «descubre» su capacidad de adaptación, su flexibilidad, su capacidad de subsistencia, e incluso su capacidad de creación de empleo en zonas rurales. (Fournier2012. p. 8).

Los encadenamientos del desarrollo local como fundamento para el regional y a su vez el nacional, que toman importancia dado el desbordamiento de la globalización y del neoliberalismo, al punto de ser responsable de la destrucción de pequeñas y medianas empresas en el mundo entero, en especial en América Latina, por eso toma importancia en la actualidad de la competitividad y la misma innovación como se evoca aquí, de exportar café orgánico totalmente tostado, es decir molido o en grano.

Los proyectos de desarrollo local dependen cada vez más de activos intangibles tales como la información y el conocimiento de los trabajadores, empresarios y organizaciones en general. Estas son las ventajas competitivas que van más allá de la abundancia de recursos naturales de una región o de un país. En este sentido, es deseable que los trabajadores posean las capacidades y conocimientos apropiados y específicos en función de los requerimientos de los sistemas productivos locales. (Quintero, 2008. p. 139).

Lo clave en todo proceso productivo es y ha sido la cualificación de la mano de obra, es evidente que el ser humano con actitudes, aptitudes y con esa calidad de mejora continua, de aprendizaje y sus inteligencias, que es como se redefine el Talento Humano en la postmodernidad, es el elemento fundamental no solo de la economía, también de las demás dimensiones como sociología, la política, la cultura y el ambiente, por eso hoy se reza que los Estados lo toman como el centro de todo absolutamente, sin duda.

## MÉTODOS, MATERIALES Y DISEÑO DEL EXPERIMENTO

En esta zona de frontera colombo-venezolana ha sido importante por los lazos históricos de hermandad, antes y después de la emancipación española, “Hoy tienen una frontera viva de más de 2.000 kms. Poseen unas raíces étnicas muy similares, una misma lengua, una tradición religiosa común y una cultura semejante. Sus economías relativamente complementarias y se han entrelazado más durante la última década”. (Ramírez, 1999. p. 15)



Por cierta sapiencia en temas de frontera, es loable que esta investigación pueda generar resultados favorables, para ello debe planearse. La planeación estratégica es una variante de gran marco disciplinar y de las esferas del conocimiento, de manera particular ella tiene su método, sus seguidores y definición, se concibe como el proceso “por el cual una institución o una unidad organizacional define su ser y su quehacer ante el entorno, descubriendo oportunidades y amenazas, y, por ende, nuevos propósitos y objetivos, fortalezas y debilidades internas y a partir de ellos” (Mazariegos, 2018. p. 2)

Hoy día a pesar de las disparidades de la Economía Política, hay muchos aspectos que nos unen, esa razón sin duda ha sido la conformación de familias y municipios a los lados de la frontera, como miembros de una comunidad binacional como hermanos siameses, eso es indudable, los lazos de sangre que jamás nadie podrá separar.

El resurgimiento del Desarrollo Regional, que, con la entrada del Neoliberalismo, hizo que el poder central de los Estados que fue fuerte, se fuera debilitando poco a poco, por los mismos requerimientos técnicos y políticos de la nueva estructura de poder. Sobre la autonomía para las entidades regionales y locales, una política pública muy significativa, porque siempre se les negó, en el texto Estado Nacional y Autonomía Local, se entrega la concepción del investigador y profesor de universidades brasileras, Diego Lordello de Melo, que es precisa y concisa, así: Resumiendo cabe decir que la autonomía municipal consiste en: a) Poder de autogobierno; b) poder de autoadministración; c) existencia de recursos propios, y ejercicio limitado y claramente definido del control de los gobiernos municipales por las esferas superiores (De Zubiría, 2002. p. 52)

La descentralización y la importancia de las regiones se trabajó en foros, debates, conferencias en la mayoría de universidades para poder comprender los mismos alcances y beneficios que traían esas modificaciones, esta fue la concepción que se dio en la Universidad del Valle con presencia de expertos internacionales.

Lo cual a su vez depende en gran medida de la apropiada proyección y especial de las políticas públicas. Como consecuencia, invita a pensar la modernización del Estado desde las regiones y no desde el centro como es la costumbre-: propone una concepción del Estado moderno e inteligente desde el punto de vista territorial, y plantea una escala de valores para iluminar este proceso: velocidad, flexibilidad, maleabilidad, imaginación creativa, transparencia, honestidad, justicia y solidaridad. (Medina, 1996. p 13).

Se explica que el termino puede ser aplicado a una generalidad como la Región Andina, extensa y compuesta por muchas microrregiones más, o algo más particular como la Guajira, más pequeña, específicamente “mencionó que hay varios tipos de regiones: la R. Uniforme, la R. Nodal, la R. Plan y la R. como Espacio Societal”. (Rangel, 1996. p. 13).

Conociendo la importancia y la trascendencia de empoderar las comunidades rurales y urbanas que se dedicaron anteriormente a la producción de un excelente café, tipo exportación como se establece hoy por los cánones del comercio internacional, se



posibilitó la tarea no solo de sonar, sino que se realizara, para que Rubio, volvieran a tener esperanza para reorientar su economía, pero esta vez de una manera integrada y armónica con varios agentes de la misma microrregión, con el fin de elevar sus niveles de vida, y contribuir con permitirles que tuvieran no solo las potencialidades sino realidades de mayores ingresos propios para sus entornos familias y regionales.

Los excelentes resultados de los caficultores exitosos a varios municipios de Norte de Santander, quienes han incursionado en la producción de café orgánico, hoy se difunde todo el valor agregado que se realizan en las distintas etapas como siembra, cosecha, recolección, despulpado, selección, mercadeo y comercialización y los siguientes procesos industriales complementarios, como son la tostada, molida, empaçado y la distribución al consumidor final, ya sea nacional o extranjero.

Esta investigación se propuso un método, para ello se estudió y diagnosticó la microrregión de Rubio, se diseñaron los métodos de captura de información y se pudo realizar el análisis correspondiente, con las conclusiones respectivas. El enfoque teórico de la Escuela Estructuralista de Economista de América Latina, resultado de la CEPAL lo explica: “centro esencial del pensamiento latinoamericano, que actualmente, sin duda alguna, cobra vigencia, dado el poder global, desde donde se planifica y desarrolla la estrategia mundial y sus incidencias adversas para nuestros países de América Latina, y en general, subdesarrollados”. (Parra, 2006. p 12)

El objetivo fue indagar la situación socioeconómica de los caficultores de Rubio, luego analizar, después concluir y proponer algunas estrategias para el enfoque AT-SIAL, AIR, de café orgánico en Rubio, Táchira con el fin de aprovechar las ventajas comparativas y competitivas en el marco de los acuerdos de integración económica entre Venezuela y Colombia.

Este trabajo de tipo documental y de campo y con un nivel de investigación descriptivo, que busca mediante la aplicación de la teoría y los conceptos básicos de la Activación Territorial y Sistemas Agroalimentarios Locales AT-SIAL, y las Agroindustrias Rurales, AIR, utilizando la metodología propuesta por los investigadores Boucher y Reyes, quienes trabajaron con el apoyo del IICA en México en el año 2011, con los respectivos ajustes según los alcances formulados en la investigación, las condiciones y los actores del territorio. En la propuesta, solo se incluyen las primeras fases: preparación, diagnóstico y formulación de alternativas de solución. Las limitantes presupuestales y otras restricciones de cronogramas, para llevar todo a la práctica debe ser por medio de otro trabajo investigativo, que requiere mayores recursos económicos, financieros y talento humano calificado.

Sobre la población objetivo del estudio. Esta investigación sobre la producción de café orgánico se centró en Rubio, con vínculos históricos a la caficultura. Se tiene que, según las cifras oficiales del Instituto Nacional de Estadística, INE, según publicación del 2014, la población total para 2011 fue de 44.357 habitantes y para 2014 subió un poco a 45.296 habitantes, esa tasa de crecimiento en dicho periodo observado corresponde al 2,1%.



Desde el 21 de agosto de 2015 a raíz del cierre del paso fronterizo por el Gobierno Nacional de Nicolás Maduro Moros, con la República de Colombia, se inició un continuo y constante flujo migratorio hacia el vecino país y otras naciones Latinoamericanas, en busca de progreso y mejores ingresos económicos, por la creciente inflación, la seguida la hiperinflación, una consecuente crisis económica nacional, y si no se establecen medidas de corto, mediano y largo plazo para revertir el grave problema económico y social, Venezuela entraría sin dudas en una estanflación, que es crisis con inflación, algo inmanejable y traumático, para la comunidad en general y los gobiernos que se ven sumamente afectados.

En Rubio se realiza la comercialización y gran parte de la producción van a la industria torrefactora ubicada allí, para su posterior distribución en el mercado local y regional. Por el mismo desestímulo del aparato estatal, socialismo fallido sin duda, hay caficultores que deciden vender su café en los municipios fronterizos de Colombia con un mejor pago, por la enorme diferencia en modelo productivo, capitalista, por esa misma razón en el país vecino, se les facilita adquirir los insumos, como: plaguicidas, fungicidas, herbicidas, fertilizantes, abonos y nutrientes necesarios de para seguir con su trabajo especializado.

## INTERVENCIONES

Hubo un trabajo especial para poder socializar con las entidades y personas de Rubio las pretensiones específicas de la investigación para poder escudriñar la caficultura años después de su consolidación, pero como en el Ciclo Económico, con el traumático cambio hacia la economía petrolera en casi toda Venezuela, los sectores productores primarios, en especial de alimentos fueron diezmados, al punto que hay un desestímulo total. En este país no se pudo crear ese gremio cafetero fuerte como en Colombia.

Se realizaron visitas y entrevistas especiales tanto con los productores primarios, los compradores y los industriales de las torrefactoras, así mismo con las personas que fungen como servidores públicos, entre todos se dio respuesta completa a la actual situación de la caficultura de esa zona fronteriza del Táchira como ha sido la población de Rubio.

Se tuvo en cuenta los avances en la producción de café orgánico de dos municipios en el territorio de Norte de Santander, que gracias a los avances y ayuda de la misma Fedecafé, se han volcado a la producción de ese grano de calidad, con certificación de origen para poder comercializarse en el exterior y a excelentes precios, la productora de café tostado en estas zonas colombianas es CAFETOL, “con menciones de premios nacionales, según *El Tiempo* de Bogotá. Toledo y Labateca le dan gusto al café” (Peñaloza, 2005. p.1)

Se realizaron diagnósticos técnicos, con las entrevistas y su correspondiente socialización, con el fin de lograr la participación ciudadana y avanzar hasta el final, sin duda se debe conocer en detalle todas las actividades que comprende lo que se llama el





beneficio cafetero. Las unidades de medida son varias, el kilogramo, el bulto, la carga y los quintales de café, así mismo las zonas de siembra, que se miden en hectáreas.

## ANÁLISIS ESTADÍSTICO

Este punto ha sido importante para poder establecer ese diagnóstico y análisis particular sobre la caficultura de Rubio, no es un secreto para nadie, que el actual modelo de producción adoptado por Venezuela, no es el mejor, contradice la teoría del padre de la economía como ciencia, Adam Smith, la riqueza de los pueblos y de las naciones lo da sin duda el trabajo humano bajo condiciones de libertad, unas actividades especializadas, que van empoderando a las personas con sus artes y oficios para permitirles generar bienes, junto a las demás economías y personas en el mundo puedan intercambiar y así satisfacer sus necesidades.

Se recogió la información primaria entregada por los entrevistados a quienes les manifestamos nuestra gratitud completa por permitir avanzar y llegar al final de nuestro trabajo, tal vez hubo falencias pero son entendibles, en primer lugar por la dificultad de los cultivadores del grano y también por el mismo Estado que no ofrece garantía para realizar una investigación completa, ya que los resultados catastróficos de la crisis política y económica que padece Venezuela desde hace unos 8 años atrás, no deja entrar libremente a expertos del exterior a conversar y participar de los propósitos del Programa Producción de Café Orgánico Enfoque AT-SIAL AIR.

El Componente Primario de la Cadena de Café, detalle de la información primaria entregada recolectada con los instrumentos técnicos propuestos en la investigación: **Datos generales de la producción de café en Rubio, Táchira.**

### 1.1 Clasificación de los productores según el Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INIA)

Pequeños productores: de 20 plantas a 3 hectáreas. Medianos productores: de 3 hectáreas a 10 hectáreas. Grandes productores: de 10 hectáreas en adelante.

1.2 Torrefactoras: Según el MPPAPT y el INIA, hay ocho torrefactoras en el municipio Junín. Estas son las encargadas de procesar el café y entregarlo listo para el consumo, sin embargo, no todos son productores como por ejemplo La Continental y Agroservis S.A. Las torrefactoras son: La Continental, Comercializadora La Esperanza, Comercializadora Café Faraón, Agroservis. S.A., CAFEA, Agropecuaria La Propicia, Agropecuaria la J Luisiana y Torrefactora Sucre.

**1.3 Centrales de Beneficio:** Productores Asociados el Nancys Agropecuaria Santa Rosalía CAZAM.

1.4 Superficie bajo cultivo: La superficie bajo cultivo es de 874 hectáreas.

1.5 Superficie a cosechar: La superficie a cosechar es de 548,25 hectáreas, con un rendimiento de 6,59 quintales por hectárea.

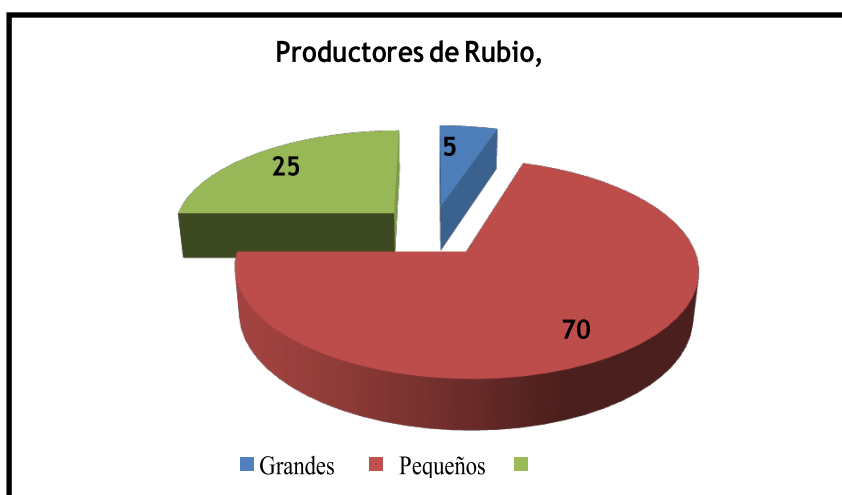
**1.6 Productores en el municipio Rubio:**



La indagación se basó en las zonas rurales de Rubio, que han tenido arraigo a la caficultura del Táchira. Legalmente hasta marzo de 2017 aparecían 496 registrados, con una producción total de 1.500 has, para 5 a 7 quintal/ha, de 46 kg/ha. Después de la torrefacción se obtienen 40 kg, se pierde el 20% por humedad. La producción promedio por quintal/ha es de 30. Según informantes del MPPAPT, el número de productores registrados legalmente solo representa una pequeña parte de la totalidad de los productores del municipio.

Gráfico. Productores de Rubio, 2017

Fuente: Encuestas y Cálculo propios.



**Principales problemas de los productores de café de Rubio:** 1. La adquisición de semilla, 2. Los precios establecidos por el gobierno que no cubren con los costos de producción, 3. Obtención de fertilizantes, 4. Escasez de mano de obra, Pobre asistencia técnica, 7. Imposibilidad de cubrir la demanda, 8. Dificultades para la comercialización de la producción en el mercado, 9. Transporte y vías de comunicación.

### **Análisis de las Fortalezas y las Debilidades, de las Oportunidades y las Amenazas y de la producción primaria de café en Rubio, Táchira**

#### **FORTALEZAS:**

Productores con experiencia y capacidad para producir café a gran escala. Existencia de algunas organizaciones que apoyan el proceso productivo a través de la experiencia y las investigaciones, como el INIA-Rubio y el MAT. Existencia de productores con experiencia en la producción de semilla certificada. Algunos productores realizan todo el proceso productivo del café, desde la producción primaria hasta su consumo final. Creando valor agregado a la producción. Los productores desarrollan el cultivo bajo un régimen de tenencia propia, tradición legal de la propiedad privada sobre la tierra. Disponibilidad de recursos humanos e infraestructura para investigación y desarrollo



tecnológico, especialmente para la producción de semilla en la finca El Trompillo propiedad del INIA. Ventajas comparativas para la producción. Disponibilidad de recurso hídrico, temperatura, calidad en los suelos, entre otros. Cuentan con disponibilidad de tierra para la producción. Existen espacios e infraestructura para desarrollar actividades turísticas.

### **DEBILIDADES**

Falta de incentivos para la innovación y producción de semillas de alta calidad. Elevados costos de producción, derivados del alto costo de la mano de obra y del proceso realizado en las torrefactoras. Financiamiento insuficiente y/o entregado por instituciones públicas a destiempo. Insuficientes programas de asistencia técnica y transferencia de tecnología. Débil organización de los productores. Poca coordinación con los programas de gobierno porque no ofrecen rentabilidad en la producción de café. Desconocimiento de algunos programas para fomentar la producción de café orgánico como la RISIP de café. No se utiliza toda la superficie cosechada. Limitaciones para promocionar el producto, sólo lo promocionan en ferias locales. Poco desarrollo de la agroindustria, en especial de la pequeña y mediana industria del café. El cultivo de café verde se realiza de manera tradicional, es importante la formación de los productores para el cultivo de café orgánico. La existencia de plantaciones viejas de café.

### **OPORTUNIDADES**

Condiciones agro-climáticas favorables para el cultivo del café verde y del café orgánico. El Plan Café es un programa de apoyo a los productores para fomentar la producción de café. Los programas de financiamiento del gobierno con bajas tasas de interés para los productores agrícolas y para las pequeñas empresas y microempresas. El apoyo del INIA y la obtención de variedades de semillas de alta rentabilidad y resistentes a las enfermedades. Existe una demanda potencial para el consumo de café en el mercado local, que no ha sido satisfecha. La ubicación geográfica de Rubio es estratégica para la exportación del rubro, así como también para la producción y exportación de café orgánico. Fuente de ingreso para los productores en el ámbito rural. El intercambio de conocimiento con los productores colombianos en café orgánico en cuanto a manejo de cosechas y semillas. Colombia puede servir de plataforma para realizar las exportaciones de café orgánico, por su amplia experiencia. Demanda insatisfecha. Capacidad para certificar semilla de café por parte del Conasem.

### **AMENAZAS**

La tendencia de la economía a apreciar el tipo de cambio real, que favorece la dependencia de las importaciones de fertilizantes, semillas y del grano del café. Poco control por parte de las autoridades, de las prácticas agrícolas, para incursionar en la producción de café orgánico. La política de control de cambio que favorece la discrecionalidad por parte del gobierno para el otorgamiento de divisas para las



importaciones de insumos como semillas y fertilizantes. El monopolio por parte del gobierno de la importación y distribución semillas certificadas. Insuficiencia de los programas de financiamiento del Estado para atender a los pequeños productores de café.

## CONCLUSIONES

A partir de 1999 se inició un nuevo modelo socialista en Venezuela, se planteó implementar un cambio estructural orientado hacia la diversificación económica. El sector agrícola, era una parte importante de los planes y programas, entre los destacados, estaba la cadena del café con una base agro-ecológica, participativa y sustentable, pero hoy día sus resultados han sido un fracaso total.

En el caso de la población de Rubio, Táchira, por las ventajas comparativas con las que cuenta, las condiciones agro-ecológicas favorables, asimismo, su cercanía con Colombia, resulta una gran oportunidad para aprovechar la experiencia de dichos caficultores expertos, el acceso a conocimiento, tecnología y apoyo de los mismos para crear empleo y elevar el ingreso, que permitan reducir la pobreza.

Las políticas de controles del gobierno nacional de los macro precios erosionaron los efectos que pudieran tener las políticas sectoriales orientadas a dar impulso a este sector y las ventajas comparativas de Rubio para la producción de café, limitando las oportunidades de generación de empleo y dinamización de la economía. Es imperativo desarrollar mecanismos que permitan a los productores de café en Rubio, compensar el efecto negativo que tienen estas políticas.

Con el diagnóstico realizado en la producción primaria de café en Rubio, mediante entrevistas efectuadas, con la metodología AT-SIAL en sus dos primeras fases: preparación y diagnóstico, se observó que el gobierno nacional realizó esfuerzos para impulsar la producción de café en esta zona a través del Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INIA), que ofrecían cierta asesoría, semillas y asistencia técnica, pero con ciertas falencias.

Rubio tiene excelentes suelos, agua y clima que le permiten ofrecer uno de los mejores cafés para el mundo, según técnicos del INIA; pero, las dificultades para adquirir semillas y fertilizantes; así como la brecha entre los costos de producción y los precios establecidos por el gobierno; la escasez de mano de obra; la deficiente asistencia técnica; la imposibilidad de cubrir la demanda; la deficiencia para transportar el producto y el deterioro de las vías de comunicación dificultan el desarrollo de este sector.

Las fortalezas y oportunidades de los cafeteros Rubienses son: la experiencia y capacidad para producir a gran escala y para producir semilla certificada; la existencia de algunas organizaciones que apoyan el proceso productivo; la disponibilidad de recursos humanos e infraestructura para la investigación y desarrollo tecnológico; las ventajas comparativas; la disponibilidad de tierra para el cultivo y el desarrollo de actividades turísticas.





Excelentes condiciones agro-climáticas favorables para el cultivo de orgánico y el intercambio de conocimientos con los productores colombianos en cuanto al manejo de cosechas y semillas. Colombia podría servir de modelo para realizar exportaciones de café, principalmente, orgánico. Es necesario crear mecanismos para la producción de café especial, que permitan aprovechar las ventajas, atendiendo las oportunidades de mercado, producto de cambios en los patrones de consumo y las preferencias de los consumidores.

### IMPLICACIONES PEDAGÓGICAS

En Rubio, está asentada la Universidad Pedagógica El Libertador, Instituto Pedagógico Rural Gervasio Rubio, UPEL-IPRGR, casa de estudios superiores, que ofrece pregrados, licenciaturas, especializaciones, maestrías y doctorados en especial en temas de la educación. Esta institución desde mediados del siglo XX en adelante, centró la formación especializada en temas agropecuarios y agroindustriales por el potencial de nuestros países, en honor al fundador, quien promovió la caficultura como renglón de progreso y éxito económico y social, que impartía educación de calidad a participantes de toda Latinoamérica, interesados en esas áreas; aquí se dejan estas iniciativas.

### REFERENCIAS

- Ardao, A. (2002) El Café y las Ciudades en los Andes Venezolanos, (1870- 1930) Biblioteca de Autores y Temas Tachirenses, Caracas, 1984. Reeditado.
- Boucher, F. y Reyes, J. (2014). Enfoque de sistema agroalimentario localizado (SIAL) y gestión territorial. Reflexiones a partir del proceso de activación de cuatro territorios en América Latina. [https://www.researchgate.net/publication/267508536\\_Enfoque\\_de\\_sistema\\_agroalimentario\\_localizado\\_SIAL\\_y\\_gestion\\_territorial\\_Reflexiones\\_a\\_partir\\_del\\_proceso\\_de\\_activacion\\_de\\_cuatro\\_territorios\\_en\\_America\\_Latina](https://www.researchgate.net/publication/267508536_Enfoque_de_sistema_agroalimentario_localizado_SIAL_y_gestion_territorial_Reflexiones_a_partir_del_proceso_de_activacion_de_cuatro_territorios_en_America_Latina).
- De Zubiría, Andrés. (2002). Estado nacional y autonomía Local. Ediciones Utopos.
- Durán, F. (2011). Volvamos Al Campo. Manual de Cultivos Orgánicos y Aleopatía. Grupo Latino Editores Ltda.
- Emmanuel, A. (1972). El Intercambio Desigual, Siglo XXI Editores, México.
- Fournier, S. Muchnik, J. (2012) Enfoque SIAL y Activación Recursos Territoriales Revista Agroalimentaria ULA. <https://www.dalyc.org/pdf/1992/199222712011.pdf>
- Gómez, S. (9 de septiembre de 2019) Historia de la crisis cafetera: De la primera bonanza de 1870 a la crisis del café de 2019. <https://quecafe.info/historia-crisis-cafetera/>
- IICA. (2015) Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. <https://www.iica.int/es/prensa/noticias/iica-apoya-iniciativa-para-aumentar-la-productividad-del-cafe-organico-en-venezuela>



- Infante, A. Petit, J. Rodríguez, M. (2019). El papel de la mujer en las cooperativas Siglo XXI, Aroma del Café y Las Colinas del Mirador. Estado Bolivariano de Mérida, Venezuela.  
[https://www.RevistaElectronicaConocimientoLibreyLicenciamiento\(CLIC\),Mérida-Venezuela](https://www.RevistaElectronicaConocimientoLibreyLicenciamiento(CLIC),Mérida-Venezuela) ISSN: 2244-7423, año 10, número 19
- Martínez, J. y Roca, J. (2018). Economía Ecológica y Política Ambiental. Editorial Fondo de Cultura Económica, México.
- Mazariegos, A. Águila J. Martínez, J. y Milla, A. (SF). PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN UNA ORGANIZACIÓN PRODUCTORA DE CAFÉ ORGÁNICO Y DE COMERCIO JUSTO. <http://www.revista-groproductividad.org/index.php/agroproductividad/article/view/567>
- Medina V, J y Varela B, E, Compiladores. Alburquerque, F., Boisier, S. Lira, L., Medina, J. Santos M. Silveira, My Varela, E. (1996) Globalización y Desarrollo Regional, Perspectivas Latinoamericanas. Editorial Universidad del Valle, Cali.
- Nájera, U. (1994). El café orgánico en México: Una alternativa para los productores indígenas en la economía globalizada  
<https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/desarrolloRural/article/view/1994>
- Palomares, J. Reyes, J. González, J. Mireles, S. (2012). Investigación: Café orgánico en México. <http://infocafes.com/portal/wp-content/uploads/2017/05/cafe-organico-terminado.pdf>
- Parra, G. (2006). Contribuciones a la integración de América Latina para emprender una Tarea Regional. Raúl Prebish, Pensamiento Renovador, BCV, Caracas, Edición La Casa de Bello.
- Peñaloza, A. (2005). Toledo y Labateca le dan gusto al café.  
<https://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-1824515>
- Perea, J. (2010). EL CAFÉ ORGÁNICO, UNA VENTAJA COMPETITIVA PARA LOS PRODUCTORES CAFETALEROS DEL ESTADO DE VERACRUZ. Investigación Administrativa, núm. 105, enero-junio, 2010, pp. 23-39  
<https://www.redalyc.org/pdf/4560/456045211002.pdf>
- Quintero, M. (2007). Formación y conocimiento para el Desarrollo local, en el contexto global. Revista Cuadernos sobre relaciones internacionales, regionalismo y Desarrollo. CEFI Universidad de Los Andes, San Cristóbal, Vol. 2, No 4, jul-dic.
- Ramírez, S. y Cárdenas J, (1999). Colombia-Venezuela, Agenda Común Para el Siglo XXI. Compiladores Grupo Académico Binacional. Tercer Mundo, Bogotá.
- Rangel, A. (1993). Desarrollo Regional. Publicaciones ESAP.
- Muñoz, A. (1985). Táchira Fronterizo (1881-1899). Biblioteca de Autores y Temas Tachirenses. Editorial Italgráficas
- Santiago, J. (2007). Rubio Geohistoria de una Comunidad (Desde la época indígena hasta 1984), [Tesis de Maestría en Educación Universidad de Los Andes, Núcleo Dr. Pedro



- Rincón Gutiérrez, San Cristóbal, Edo. Táchira].  
<http://files.geohistoriaentusmanos.webnode.es/200000019-5c9e05d97c/>
- Sardi, E. (2012). Enfermedad Holandesa. <https://www.portafolio.co/opinion/emilio-sardi/enfermedad-holandesa-110528>
- Uribe, R. (2018). Algunas estrategias para fomentar la producción de café orgánico en Rubio, Junín, Estado Táchira. [Tesis de Grado Maestría Fronteras e Integración. Universidad de Los Andes, Núcleo Dr. Pedro Rincón Gutiérrez, San Cristóbal, Edo. Táchira]
- Villalba, F. (2014). Historia Contemporánea de Venezuela, Café, Agricultura, Petróleo e Industria, Fundación Editorial El Perro y La Rana, 3 Edición.  
<https://www.guao.org/sites/default/files/biblioteca/> ISBN 978-980-218-339-5



*Todos los documentos publicados en esta revista se distribuyen bajo una Licencia Creative Commons Atribución-  
NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional*